



#### Введение

Высокая конкуренция на украинском рынке СПК требует от производителей оконных конструкций максимальной концентрации своих усилий для завоевания лидерства на рынке и увеличения своих продаж. В І квартале 2016 года всё отчетливее видны выбивающиеся из общего числа лидеры, которые указывают на увеличение объемов рынка в отчетном периоде – до 20%. В противовес им, большей части операторов оконного рынка приходится вести жесткую борьбу за сохранение своих позиций и удержания своего клиента.

Благоприятным фактором развития оконной отрасли Украины по-прежнему является государственная программа по энергосбережению, действие которой пролонгировано на 2016 год. Готовность принимать участие в ней выразили все компании без исключения.

**59**%

компаний отметили снижение объемов рынка СПК в I квартале 2016 года. При этом почти треть опрошенных (27%) указали на рост рынка в отчетном периоде

**57**%

компаний обозначили повышение цены на готовые изделия, среди них треть отметили, что стоимость продукции выросла на 10-20%

**72**%

компаний положительно высказались относительно возобновления госпрограммы по энергосбережению, 100% опрошенных выразили желание участвовать в ней в следующем периоде

**50**%

опрошенных компаний знают о существовании программы IQ energy от EБРР и лишь немногое готовы в ней участвовать в ближайшем времени

**79**%

компаний планируют во II квартале 2016 года удержать свои позиции на рынке, и только 7% рассчитывают уделять внимание развитию своего бренда и сервиса

**60**%

компаний убеждены, что главным трендом среди потребителей СПК будет по-прежнему цена, 24% опрошенных отдали свой голос в пользу энергоэффективности в этом вопросе



#### Положение дел в отрасли

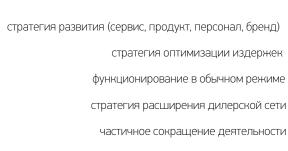
Согласно аналитике продаж компании AXOR INDUSTRY объемы рынка СПК Украины в I квартале 2016 года увеличились, в общей сложности до 20%. Однако результаты данного опроса указывают, что увеличение объемов рынка было далеко не у всех компаний. Это подтверждают выводы и предыдущих анализов: оконный рынок Украины развивается неоднозначно и неравномерно. Так, рост рынка в I квартале обозначили лишь треть опрошенных (26%), из них 14% указали, что объемы рынка возросли на более чем 20%. При этом, большинство респондентов (59%) отметили снижение рынка в основном на более чем 10%. И только для 15% опрошенных ситуация на отечественном рынке СПК за отчетный период осталась без изменений.

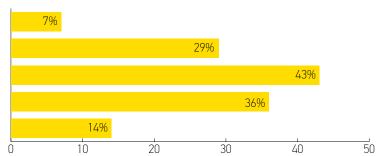
Резонанс мнений наблюдался и в формировании цен на продукцию. Большинство (57%) компаний обозначили повышение цены на готовую продукцию, среди них

треть отметили рост цены в диапазоне 10-20%. Треть опрошенных компаний не вносили изменений в свой прайс, и лишь небольшой группе участников для попадания в рынок пришлось снизить цену — на 5-10%.

В сложившейся ситуации каждая компания выбрала свою тактику. Треть компаний уделяли внимание расширению дилерской сети, и почти столько же опрошенных старались оптимизировать, скорее всего, уже ранее оптимизированные издержки. К большому сожалению, в переходное время межсезонья только малая доля компаний (7%) занималась развитием своего сервиса, продукта и бренда. Большая часть опрошенных компаний выбрали выжидательную позицию функционировать в обычном режиме, надеясь на лучшие времена.

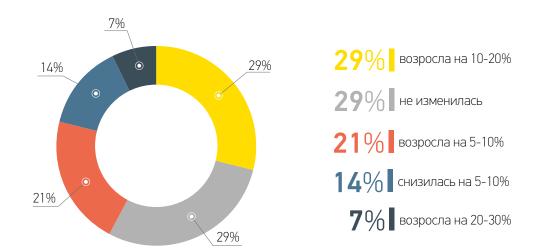
### Что наиболее полно отражает деятельность Вашей компании в I квартале 2016 года?





Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответов

### Как изменилась цена готовых изделий в I квартале 2016 года относительно IV квартала 2015 года?



# Как Вы оцениваете объем рынка СПК в I квартале 2016 года относительно I квартала 2015 года?



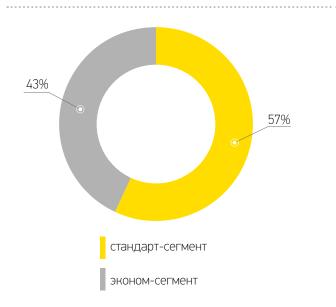


#### Продукция

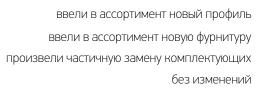
В I квартале 2016 года многие из опрошенных компанийпроизводителей СПК вносили изменения в свой ассортимент. Треть компаний ввели в свою линейку новый профиль, почти столько же произвели частичную замену комплектующих, совсем немногие (8%) были в поиске новых поставщиков фурнитуры. Эти цифры говорят о том, что фурнитурный рынок в Украине практически устоялся, а по остальным позициям производители до сих пор подбирают оптимальные решения для лучшей представленности своей продукции на рынке СПК.

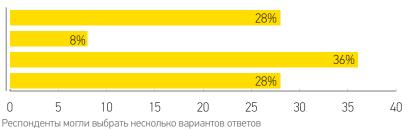
В структуре комплектующих у производителей прогнозируемо преобладает стандарт-сегмент (57%) и эконом (45%), премиум-сегмент удерживает свои 5%. Популярность продукции стандарт- и эконом-класса лидирует как в отчетном, так и в предыдущих периодах. Результаты опроса демонстрируют, что на сегодняшний день рынок СПК Украины все больше ориентирован на продукцию эконом-класса. Тем не менее, востребованность изделий стандарт-класс тоже растет, что не может не радовать.

Продукция какого ценового сегмента преобладала в Вашем объеме продаж в I квартале 2016?



#### Как изменилась Ваша ассортиментная линейка в І квартале 2016 года?





#### Как изменилась Ваша структура комплектующих в І квартале 2016 года?





#### Каналы сбыта

В отличие от предыдущих периодов в I квартале 2016 года тенденция активной экспансии компаний в другие регионы снижается. Большинство производителей вывели для себя оптимальное плечо доставки. Треть компаний прикладывали больше усилий для укрепления своих позиций на занятых территориях, 50% опрошенных устраивает существующее положение вещей.

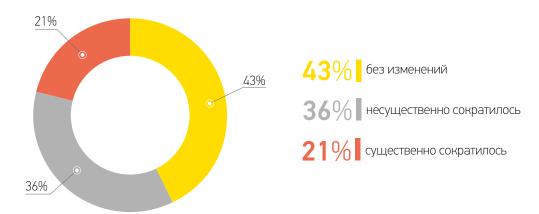
Динамика по снижению общего числа оконных дилеров на рынке продолжается, но с уже с меньшими темпами. О сокращении количества торговых точек заявили 57% опрошенных, для другой группы респондентов (43% опрошенных) ситуация с дилерами на рынке осталась без изменений. Уход дилеров, прежде всего, связан с межсезоньем. Вероятнее, как было в прошлом году, многие дилеры возобновят свою деятельность в активный сезон.

Вот уже несколько периодов подряд стоимость продукта является превалирующим инструментом в

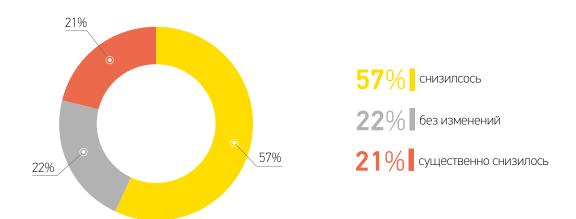
работе с дилерами. Это подтверждают доминирующее большинство опрошенных - 86%. (В связи с чем, явно прослеживается увеличение доли продукции эконом-сегмента на оконном рынке). Кроме ценового фактора эффективными в работе с дилерами также были: самостоятельные акции (15%), мотивационные программы(15%), обучающие тренинги и семинары (10%). Настораживаетто, что совсем немногие компаний уделяли внимание обучающим мероприятиям. (По собственному опыту компания AXOR INDUSTRY может с уверенностью сказать: уделяя необходимое внимание обучению и развитию дилеров и их персонала, можно достичь весомых качественных и количественных результатов в продажах).

В I квартале 2016 года явно видна динамика снижения покупательской способности у населения, что является одной из причин сокращения посетителей дилерских салонов.

# Как Вы оцениваете изменения общего количества дилеров в Украине в I квартале 2016 года относительно к IV кварталу 2015 года?



#### Как Вы оцениваете количество посетителей дилерских салонов в I квартале 2016 года относительно IV квартала 2015 года?



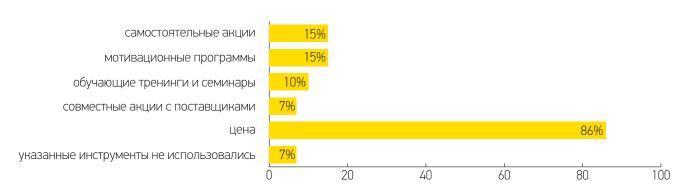
На первый взгляд противоречивые и в то же время интересные показатели видны в вопросе о появлении конкурентов, зашедших в новые регионы. С одной стороны, большинство опрошенных компаний увидели на освоенных территориях новых конкурентов — таких 64%. С другой стороны, из предыдущих ответов было видно, что только 7% компаний в своей политике указали на расширение представленности в новых регионах. В связи с этим, можно сделать вывод: то небольшое число компаний, деятельность которых заметили конкуренты, ведут агрессивную политику, активно завоевывая новые точки продаж.

Традиционно, основными факторами привлечения и удержания дилеров были личная лояльность, цена и качество предлагаемой продукции. Вот уже

второй квартал подряд стоимость продукта является превалирующим инструментом в работе с дилерами – это подтверждают 63% опрошенных. Наряду с этим, почти в равных долях были выделены способы стимулирования работы представителей, такие как: самостоятельные акции (19%), мотивационные программы (12%), совместные акции с поставщиками (13%), индивидуальные методы мотивации - 25%.

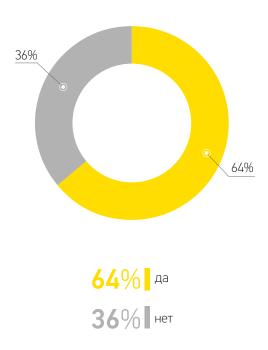
Подавляющее большинство опрошенных (81%) в 3-ем квартале отметили снижение числа посетителей дилерских салонов. При этом данный показатель не прямо пропорционален росту продаж производителей СПК в отчетном периоде. Это можно объяснить увеличением доли тендерных заказов, которые отражают соответствующую картину рынка.

#### Какие из инструментов стали наиболее эффективными в работе с дилерами в I квартале 2016 года?

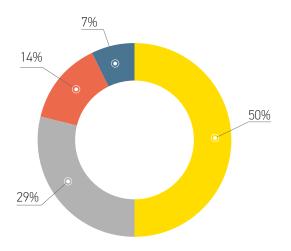


Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответов

Появились ли в Вашем регионе представители конкурентов, ранее не торгующие на данной территории?



Как изменилась представленность Вашей компании в регионах в I квартале 2016 года?



50% без изменений

29% увеличили число представителей на уже занятых территориях

14% сократили число представителей в некоторых регионах

7% расширили представительство в новых регионах

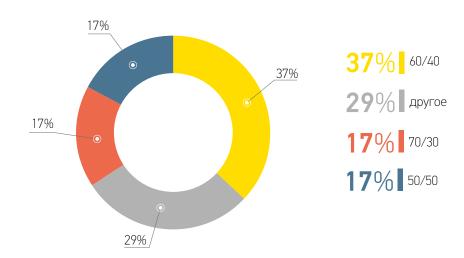


# Соотношение СПК в новых и реконструируемых объектах

По мнению ряда экспертов, показатель остекления новых строительных объектов в отношении к реконструируемым зданиям в прошлом году составлял 30х70. Из результатов нашего опроса видно, что есть тенденция к увеличению доли нового жилья в I квартале 2016 года по отношении к среднему показателю прошлого года. Это, безусловно,

является позитивным фактором развития рынка СПК, что влечет за собой ужесточения конкуренции при участии в тендерах. Все большее число компаний будут стремиться к тому, чтобы занять данный сегмент рынка СПК.

По Вашему мнению, в каком соотношении были представлены СПК в реконструируемых и новых объектах в I квартале 2016 года относительно среднего показателя 2016 года?



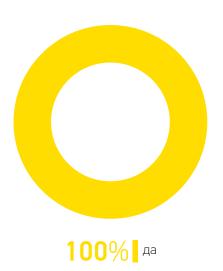


#### Госпрограмма по энергосбережению

Как известно, в ноябре 2015 года правительство Украины продлило действие национальной программы по энергосбережению на 2016 год. Согласно результатам нашего опроса к пролонгации госпроекта большинство компаний (72%) относятся положительно, пятая часть опрошенных — нейтрально, и никто не высказался по данному вопросу отрицательно. На недоработки в системе госпрограммы указывают все меньше компаний. К примеру, в минувшем году в пик сезона число респондентов, указавшим на недоставки в госпроекте, было 37%. В I квартале таких только 7%.

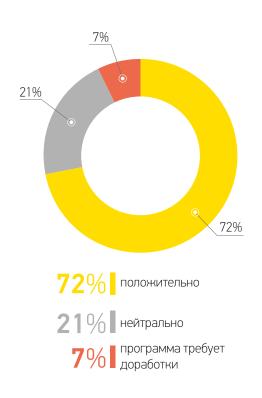
Готовность участвовать в госпрограмме по энергосбережению в следующем периоде выразили абсолютно все компании(100%). В противовес позитивному настрою к госпрограмме, стимулирующей спрос на энергосберегающие светопрозрачные конструкции, мало кто из опрошенных участвуют в новом проекте IQ energy от EБРР.

Планируете ли Вы принимать участие в государственной программе по энергосбережению во II квартале 2016 года?



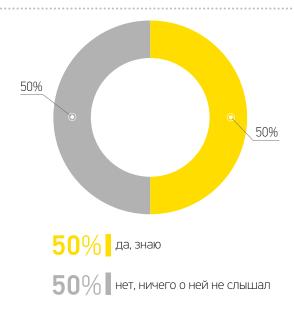
Европейский Банк Реконструкции и Развития (ЕБРР) в Украине инициировал программу IQ Energy, которая финансируется партнерством E5P и агентством SIDA при поддержке Европейского Союза. В рамках проекта, через банки-партнеры EБРР, украинцы могут получить кредиты на осуществление энергосберегающих мер своего жилья (при соблюдении критерии программы физлица смогут компенсировать от 15% до 20%, а ОСМД – от 25% до 35% от общей суммы инвестиций рекомендуемых технологий и материалов).

Как Вы оцениваете перспективу возобновленния государственной программы по внедрению энергосберегающих мероприятий в 2016 году?



Для пользователей программы создан специальный каталог – перечень проверенных независимыми специалистами технологий, поставщиков энергоэффективных материалов, оборудования и специалистов по монтажу, доступных на украинском рынке. (Есть пометка, что любой поставщик может подать заявку и попасть в этот список со своей продукцией после ее технической оценки консультантами проекта).

#### Знаете ли Вы о существовании программы IQ energy от EБPP?

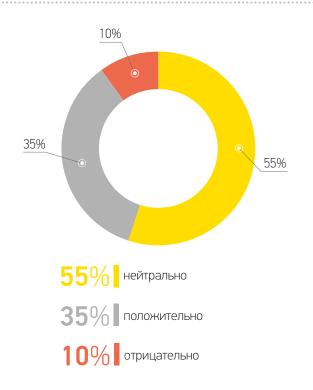


Кроме того, программа предусматривает информационнообразовательный аспект проекта. Разработана и максимально упрощена техническая информация, будет осуществляться консультативная помощь для проектов многоквартирных домов.

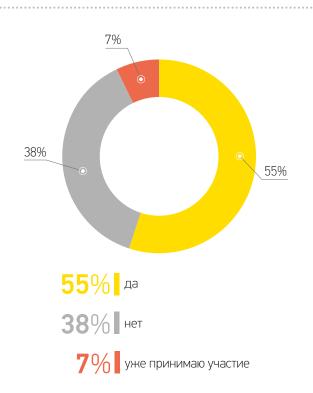
Организаторы обещают, что реализация программы будет сопровождаться масштабной информационной компанией с целью улучшения осведомленности в сфере энергоэффективности. Но на текущий момент о проекте IQ energy знают далеко немногие, что подтверждают результаты нашего опроса. Только 50% опрошенных слышали о существовании данного проекта в Украине, лишь 7% принимают в нем участие. Больше половины опрошенных планируют принимать участие в IQ energy в 2016 году, треть респондентов целесообразности в этом не видят.

Скорее всего, нерешительность многих украинских производителей СПК участвовать в проекте IQ energy обусловлена более сложным процессом согласования необходимых регистрационных вопросов, в отличие от госпроекта по энергосбережению.

# Если Вам знакома программы IQ energy, как Вы оцениваете перспективы ее работы?



# Планируете ли Вы принимать участие в проекте IQ energy от EБPP в 2016 году?





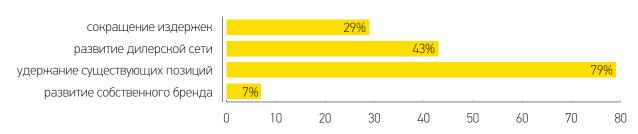
#### Ожидания

В прогнозах на II квартал 2016 года, также как и в отчетном периоде, ожидается неравномерное развитие рынка для всех его участников. Почти в равных пропорциях компании пророчат различные перспективы оконного рынка Украины в следующем квартале. Но, тем не менее, всё увереннее прослеживается положительная динамика в оценках рыночной ситуации оконного бизнеса Украины в будущих периодах.

Вкадровой политике во Пквартале 2016 года кардинальные изменения не предвидятся. Половина компаний уже давно приняли все меры оптимизации по своему штатному расписанию и более эффективно использует человеческие ресурсы. В тех случаях, где увеличение штата планируется, как правило, это будет касаться отдела продаж. Более трети компаний относительно кадровых перемен будут принимать решение по ситуации II квартала.

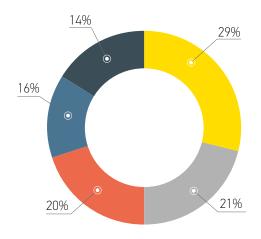
Относительно рисков отрасли во II квартале 2016 года видна позитивная тенденция, с надеждой на мирное будущее страны. Радует то, что все меньше опрошенных (7%) указывают на опасения по поводу эскалации военного конфликта. Большая часть респондентов все же обеспокоена нестабильностью экономики и курса национальной валюты, несмотря на заявление правительства о начале роста экономики Украины. Также многие респонденты высказали опасения относительно снижения платежеспособности населения и, как следствие этого, уменьшения числа посетителей салонов и доли реконструируемых зданий. Тем не менее, среди ответов прослеживается надежда на перемены к лучшему.

#### Чему Вы будете отдавать приоритет в своем развитии во II квартале 2016 года?



Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответов

### Ваш прогноз по рыночной ситуации во II квартале 2016 года в сравнении со II кварталом 2015 года?



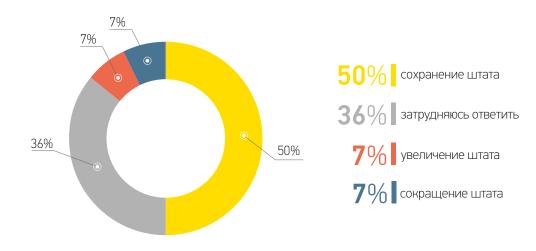
29% рост рынка на 10%
21% сокращение рынка до 10%
20% сокращение рынка на более чем 10%
16% рост рынка на более чем 10%
14% без существенных изменений

Во II квартале большинство компаний выбирают тактику удержания своих позиций (79%). Почти половина компаний будут концентрировать свое внимание на развитии своего представительства, а также собственной сети розничных продаж. Продолжается борьба за сокращения издержек – треть компаний готовятся к снижению своих расходов в следующем периоде. Незначительная доля компаний (7%) планируют развивать свой бренд, уходя от бренда поставщиков.

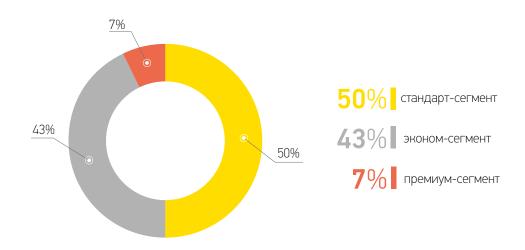
В ожиданиях на II квартал сохраняется прежняя динамика доли сегмента продукции - почти в равных пропорциях прогнозируется востребованность комплектующих как стандарт-, так и эконом-сегмента. Немногие считают, что востребованным будет и премиум-сегмент комплектующих.

Результаты наших опросов показывают, что постепенно растет популярность энергосберегающей продукции, благодаря которой уменьшаются энергозатраты населения. При этом цена конечного изделия остается явным фаворитом на украинском рынке СПК. Все больше потребителей задумываются о безопасности оконных конструкций, и лишь немногие интересуются дополнительными опциями окна. К сожалению, заинтересованность населения может быть связана не только с экономической составляющей, но и с невысоким уровнем осведомленности дилеров и менеджеров продажам о преимуществах и возможностях дополнительных функций светопрозрачных конструкций. В целом, предстоящий сезон предполагает активную работу компаний за удержание «своего клиента», по возможности расширяя свою сеть представительства.

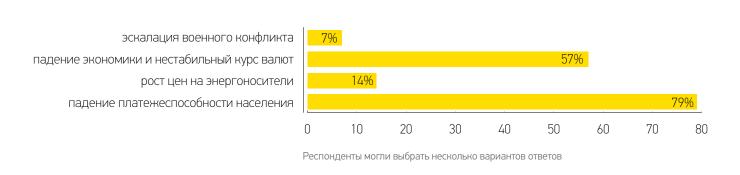
#### Какую кадровую политику Вы планируете вести во II квартале 2016 года?



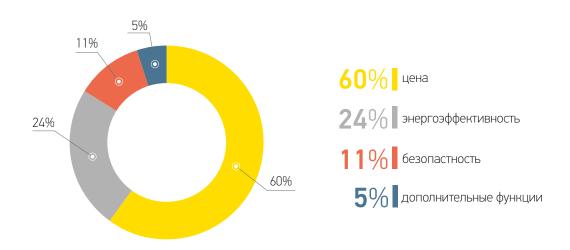
#### Какой сегмент комплектующих, по Вашему мнению, будет наиболее востребованным во II квартале 2016 года?



### Что, по Вашему мнению, может стать наибольшим риском для отрасли во II квартале 2016 года?



#### Как Вы считаете, что станет главным трендом среди потребителей СПК во II квартале 2016 года?







2016 • І квартал

49041, Украина, г. Днепропетровск, пр. Труда 32 тел.: +38-056-766-07-66 e-mail: info@axorindustry.com www.axorindustry.com